

חוגים הפועלים בבתי ספר בניהול עצמי בשנה"ל תש"ס

דוח מס' 29 לשנת 2000

הביקורת המליצה:

1. על הנהלות בתי הספר לשים דגש בחוזי ההתקשרות בין השאר על:
 - א. תאריך מדוייק של מועד ההתקשרות.
 - ב. חתימת בא כח העירייה / "העמותה" על גבי חוזי ההתקשרות.
 - ג. קביעת לוחות זמנים למועדי תשלום של המשתמש.
 - ד. הגדרת משך השימוש במתקן.
2. במקרים חריגים בהם מתעוררת בעיה בקביעת דמי שימוש שלא בכפוף לתעריפים, יש לבחון אפשרות שנציגי מינהל החינוך והאגודה למעלי תרבות ונוער יאשרו בכתב את הבקשה המנומקת של הנהלת בית הספר לשינוי בגובה התעריפים.
3. על הנהלת בית הספר להפסיק לאלתר התקשרות עם משתמש באם לא הציג ביטוח צד ג' עם תחילת הפעילות, כנדרש בחוזה.
4. על ועדת המתקנים להתכנס לעיתים תכופות יותר במידה ומצטברות בקשות רבות וזאת בכדי להימנע משימושים במתקנים ללא אישור הוועדה.
5. על סגן הממונה על הכנסות העירייה לקבוע תעריפים למתקני המרכז למדעים ואומנויות – עירוני א'.
6. על עמותת הורים "יחדיו" בבי"ס אלהריזי ונציגי מינהל החינוך לחתום על כתב התחייבות כמתחייב מנוהל עמותת הורים.
7. על יו"ר העמותה או בא כוחו להקפיד על העסקת מדריכים כפוף לחוזי עבודה חתומים ולשים דגש בעלון החוגים על חלקו ויזמתו של ביה"ס בארגון הפעילות.
8. יש לבחון אפשרות כי בלא התחייבות של חברי העמותה לקיים סדרי מינהל תקינים לא יתקיים שיתוף פעולה עם גורמי העירייה המוסמכים.

ראש העירייה הודיע בדברי תשובתו:

1. פרויקט הניהול העצמי בבתי הספר הינו "פרוייקט דגל" ולמינהל החינוך אחריות ליישום ולהטמעתו של תהליך הניהול העצמי, המבוצע ב-47 בתי ספר ברחבי העיר ומתוכנן להתרחב בשנים הבאות.
2. בהתקשרויות שנחתמו בין בתי הספר נשוא הביקורת, לבין המשתמשים, נמצאו ליקויים שבאו לידי ביטוי בחוזי התקשרות שנחתמו בדיעבד, לרבות אי הצגת ביטוח צד ג' עם תחילת הפעולות כנדרש, באי הקפדה על ציון מועדי התשלום בחוזי ההתקשרות, באי הגבלה בזמן של שימוש במתקני בתי הספר ע"י מפעילי החוגים, בהפעלת קבלנים ללא חתימה של נציג העירייה ובא כוח העירייה ובגביית דמי שימוש נמוכים מהמתחייב.
- חוברת הנהלים החדשה, הופצה לכל בתי הספר בניהול עצמי, ובמהלך חודש אוגוסט 2000 פירסם מינהל החינוך חוזר לכלל בית ספר ובו הודגש הצורך להקפיד על הנהלים המתחייבים, כדי למנוע הישנות הליקויים שצויינו לעיל.
3. מינהל החינוך הונחה לכנס את ועדת המתקנים בהתאם לצורך, בכדי להימנע משימוש במתקני המינהל ללא אישור.
4. **קביעת תעריפים למתקני מרכז למדעים ואמנויות – ביה"ס עירוני א'**
מינהל הכספים ריכז עבודת מטה, לקביעת התעריפים בגין שימוש במתקנים עירוניים, בשיתוף עם מינהל החינוך, מינהל השירותים החברתיים, לשכת התאגידים, השירות המשפטי וגורמים נוספים. התעריפים אושרו ע"י המועצה בתאריך 11/2/01.
5. **גביית דמי שימוש נמוכים בביה"ס "אילנות" בניגוד להנחיות מינהל החינוך והתרבות –**
מקובלת חוות דעתם של מנהל אגף החינוך והשירות המשפטי לפיהן, אין אנו מעירים למנהלת ביה"ס בכתב. ננקטו הצעדים כדי למנוע הישנות הליקוי. יש להדגיש, שאנו נמצאים בעיצומו של המעבר לניהול עצמי, ובתהליך כזה יש לתמוך במנהלים העוברים שינוי ארגוני ולהנחותם.
6. מינהל החינוך הפיץ במהלך נובמבר 2000, לכל אחת מהעמותות הפועלות ליד בתי הספר, כתב התחייבות להפעלת יום לימודים ארוך במתקן עירוני.
מינהל החינוך דיווח, כי כתבי ההתחייבות נחתמו ע"י העמותות כמתחייב מנוהל עמותת הורים. המינהל יקפיד גם בעתיד על אשרור שיתוף הפעולה בין העמותה לגורמי העירייה המוסמכים.
7. **העסקת מדריכים ע"י העמותה** – מינהל החינוך הונחה לוודא העסקת מדריכים ע"י העמותה בכפוף לחוזי עבודה חתומים.

בבדיקת מעקב שנערכה בחודש אוקטובר 2001 עלה כי:

1. מונה עובד באגודה למפעלי תרבות ונוער, אשר מתפקידו לוודא ולבדוק את ביצוע חוזי ההתקשרות.
2. ועדת התעריפים העירונית קובעת את גובה התעריפים. עפ"י המלצת/החלטת ועדת התעריפים בסמכות מנהל האגף הייעודי לאשר שינוי מהתעריף.
3. נושא התקשרות הכולל ביטוח צד ג' מפורסם באוגדן הנהלים של האגודה למפעלי תרבות המופץ מדי שנה למנהלים.
4. ועדת מתקנים מתכנסת לעתים תכופות יותר כדי למנוע "סתימות" בצגרת הבקשות להשכרה.
5. נקבעו תעריפים ל"מרכז הפיס".
6. בחודש ספטמבר 2001 הופץ שוב חוזר לכל העמותות הבית-ספריות בנושא חתימה על כתב התחייבות וחוזי עבודה למדריכים.
7. הממצאים והלקחים מתוך דוח המבקר הוצגו למנהלי בתי"ס אשר נכנסו לתהליך הניהול העצמי לקראת שנה"ל תשס"א וכן לקראת שנה"ל תשס"ב.